



# ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

УДК 336.6

## ТРЕНДЫ ГЛОБАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО АУТСОРСИНГА КАК ИНСТРУМЕНТА В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ

**ЛАКТИОНОВА ОЛЬГА ЕФИМОВНА,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы и банковское дело»,  
Приазовский государственный технический университет, Мариуполь, Украина*

**E-mail:** o.laktionova@inbox.ru

### АННОТАЦИЯ

Статья посвящена актуальной проблеме – исследованию зарубежной практики применения глобального финансового аутсорсинга в управлении субъектами хозяйствования. Обосновано, что к инструментарию, трансформирующему и интегрирующему экономику развивающейся страны в мировое хозяйство, относится глобальный аутсорсинг, и его составляющая – глобальный финансовый аутсорсинг. Исследован понятийный аппарат, уточнена экономическая сущность глобального финансового аутсорсинга. Исследовано применение инструментария глобального финансового аутсорсинга в процессе ведения учета и управления финансами субъектов хозяйствования по трем экономическим регионам – Америке; Европе, Ближнему Востоку и Африке; Азиатско-Тихоокеанскому региону. Для определения тенденций развития услуг глобального финансового аутсорсинга учитывались ежеквартальные затраты на аутсорсинг – контракты и динамика заключенных контрактов на глобальном, региональных и субрынках за период «II квартал 2013 г. (2Q13) – II квартал 2015 г. (2Q15)». Выявлены наиболее крупные заказчики услуг глобального финансового аутсорсинга, среди которых компании США, Великобритании, Франции, Германии, и наиболее крупные исполнители услуг, среди которых Румыния, Польша, Молдова, Чехия, Словакия. Определено, что доля компаний-аутсорсеров России как исполнителей услуг глобального финансового аутсорсинга незначительна. Вносятся предложения по повышению активности компаний-аутсорсеров России как исполнителей услуг глобального финансового аутсорсинга в формировании цепочек добавленной стоимости.

**Ключевые слова:** аутсорсинг; глобальный аутсорсинг; глобальный финансовый аутсорсинг; финансовые услуги.

## THE GLOBAL FINANCIAL OUTSOURCING AS A MANAGEMENT TOOL: DEVELOPMENT TRENDS

**OLGA E. LAKTIONOVA,**

*PhD (Economics), Associate Professor of the „Finance and Banking” Chair, Priazovskiy State Technical University,  
Mariupol, Ukraine*

**E-mail:** o.laktionova@inbox.ru

### ABSTRACT

The article discusses the topical issue of foreign experience of applying outsourcing in global financial management of business entities. It substantiates that the global financial outsourcing including the global financial outsourcing

is one of the tools which transform and integrate the emerging economies into the world economy. The research examines the conceptual apparatus as well as clarifies the economic essence of the global financial outsourcing. The paper investigates the use of global outsourcing financial tools in accounting and financial management of business entities in three economic regions - America, EMEA, Asia Pacific.

To determine the trends in global financial outsourcing services, quarterly expenses for outsourcing – the contracts and their dynamics at the global, regional and sub-markets for the period from the second quarter of 2013 (2Q13) to the second quarter of 2015 (2Q15) – have been studied. The research work has revealed that the largest customers of global financial outsourcing services include companies in the US, the UK, France, Germany and the largest providers of services are Romania, Poland, Moldova, Czech Republic, Slovakia. The percentage of Russian companies providing global financial outsourcing services is small. Suggestions on increasing the activity of Russian outsourcers in value added chaining are brought forward.

**Keywords:** outsourcing, global outsourcing, global financial outsourcing, financial services.

**Г**лобализация экономики — положительное и неизбежное явление, однако она не только облегчает хозяйственное взаимодействие между государствами, создает условия для доступа стран к передовым достижениям, обеспечивает экономию ресурсов, но и ведет к негативным последствиям: закреплению периферийной модели экономики, потере своих ресурсов странами, не входящими в «золотой миллиард» (см. Аутсорсинг. URL: <http://ru.wikipedia.org/wiki>; дата обращения: 02.05.2015).

Глобализация распространяет конкурентную борьбу на всех участников, в том числе на слабые страны, что приводит к разорению малого бизнеса, снижению уровня жизни населения и др. Сделать положительный эффект глобализации доступным максимальному числу стран и при этом смягчить негативные последствия — одна из декларируемых целей международной политики.

Для успешного функционирования в условиях глобализации, экономической нестабильности и быстро изменяющегося рынка компаниям необходимы высокая скорость реагирования и эффективность [3]. На наш взгляд, негативных последствий глобализации можно избежать путем своевременного выхода компаний отдельной страны на глобальный рынок интеллектуальных услуг в качестве исполнителя услуг в режиме аутсорсинга.

Такая возможность выхода на глобальный рынок для компаний-аутсорсеров развивающихся стран в качестве исполнителей бизнес-процессов инновационных направлений

появляется постоянно [4]. Логистические системы поставок многих аутсорсинговых услуг еще только формируются, среди которых — цепи поставок аутсорсинга финансовых услуг [6, 9]. Это создает возможность компаниям-аутсорсерам развивающихся стран включиться в процесс формирования цепочки создания стоимости финансовых услуг, в том числе услуг финансового аутсорсинга (далее *F&A*).

Итак, автором проанализированы статистические данные глобального рынка и трех экономических регионов — Америки, EMEA и АТР, предоставленные компанией *ISG Information Services Group* (см. *The ISG Outsourcing Index™ Global Market Data and Insights. Second Quarter and First Half 2015*. URL: <http://www.isg-one.com/web/research-insights/isg-outsourcing-index>; дата обращения: 29.08.2015).

Было выявлено, что затраты на аутсорсинг-контракты за период «II квартал 2013 г. (2Q13) — II квартал 2015 г. (2Q15)», как и динамика заключенных контрактов на глобальном рынке, имеют тенденцию к увеличению (рис. 1).

Объем мелких сделок, т.е. с годовой суммой одного аутсорсинг-контракта ( $ACV \leq 30$  млн долл.), остался без изменений за период «1Q14–2Q15». Крупные сделки с общей стоимостью одного контракта  $ACV \geq 30$  млн долл. в год составили около 25%. В исследовании учитывались аутсорсинг-контракты с годовыми затратами  $ACV \geq 5$  млн долл. На глобальном рынке затраты на аутсорсинг-контракты во II квартале 2015 г. (2Q15) увеличились по

отношению к I кварталу 2015 г. (1Q15) на 1,1 биллиона долл.

За первое полугодие 2015 г. (1H15) затраты на аутсорсинг-контракты составили 11,2 биллиона долл. Произошло увеличение затрат на контракты по аутсорсингу бизнес-процессов (BPO) за первое полугодие 2015 г. (1H15) по отношению к первому полугодию 2014 г. (1H14). Это косвенно говорит о том, что деятельность в области аутсорсинга бизнес-процессов (BPO) активизировалась. Анализ доступных информационных источников показывает, что аутсорсинговая деятельность компаний особенно активизируется в периоды кризиса и после него, так как позволяет

компаниям снизить издержки и повысить эффективность и конкурентоспособность [1]. Другими словами, именно аутсорсинг позволяет компаниям «выжить» и «остаться на плаву». Активными в области аутсорсинговой деятельности остаются за период «2Q13–2Q15» компании экономического региона «Америка» (рис. 2).

По экономическому региону «Америка» наибольшую активность в аутсорсинговой деятельности проявили компании США, их сумма затрат на аутсорсинг-контракты — 4,2 биллиона долл. (рис. 3). Компании США выступают в основном как заказчики услуг, а исполнителями аутсорсинговых услуг

**Рис. 2. Динамика изменений затрат на аутсорсинг-контракты и количество заключенных аутсорсинг-контрактов за период 2Q13–2Q15 по экономическому региону «Америка (Северная и Южная)», биллион долл. ACV – затраты на аутсорсинг-контракты, биллион долл.; Counts – количество зарегистрированных контрактов, ед.**

Источник: The Global ISG Outsourcing Index 2015.

являлись компании Северной и Южной Америки, Азии, а затем компании восточных стран Европы.

В начале 1990-х гг. в области аутсорсинга финансовых процессов и бухгалтерского учета — услуг *F&A* сформировались цепочки предоставления услуг «США — Канада — Аляска», «США — Индия», включающие [6, 7]: заказчика, обычно компании США; исполнителей услуг — одного или нескольких аутсорсеров, образующих цепочки, которые могут располагаться в более благоприятных географических точках. Эти цепочки могут быть использованы при формировании глобальных цепочек создания добавочной стоимости (*global value chains, GVCs*) в области процесса учета и управления финансами.

На размещение заказов к исполнению услуг *F&A* в глобальном масштабе повлияла значительная разница в оплате труда. В США часовая заработная плата бухгалтера — 23–35 долл. США, а финансового аналитика — 33–35 долл. США, в Индии заработная плата бухгалтера и финансового аналитика значительно меньше и составляет всего 6–15 долл. США [2]. Индия может предложить дешевую рабочую силу со специальной подготовкой в области бухгалтерского учета и управления финансами (имеющих в том числе дипломы лидирующих вузов США), работников, говорящих на английском языке практически с минимальным или нулевым акцентом,

способных увеличить затраты на обучение (повысить стоимость, навыки). Кроме того, Индия имеет развитую инфраструктуру. Перечисленные факторы позволяют заказчикам аутсорсинговых услуг уменьшить расходы на осуществление деятельности, получая при этом квалифицированные услуги. Все это поддерживает конкурентные преимущества индийских компаний как исполнителей услуг *F&A* при их выборе компаниями-заказчиками.

Сумма затрат на аутсорсинг-контракты по оказанию финансовых услуг (*financial services*), которая составляет 0,83 биллиона долл. по экономическому региону «Америка», превышает суммы затрат по другим направлениям, в том числе по производству (*Manufacturing*) — 0,72 биллиона долл., по телекоммуникации и массмедиа (*Telecom & Media*) — 0,54 биллиона и др. (рис. 3). Это свидетельствует о том, что сегмент «Финансовые услуги», в том числе услуги *F&A*, является «растущим» и самым «инвестируемым» среди направлений в экономическом регионе «Америка» (рис. 4).

Необходимо заметить, что формирование цепи поставок аутсорсинговых услуг по регионам «Америка» и ЕМЕА (Европа, Ближний Восток, Африка) находятся на разной стадии развития. В регионе «Америка» как раньше сформировавшемся рынке аутсорсинговых услуг число заключенных аутсорсинг-контрактов увеличивается, а средняя сумма

**Рис. 3. Динамика изменений суммы затрат на аутсорсинг-контракты по экономическому региону «Америка» за первое полугодие 2015 г. (1Н15) и первое полугодие 2014 г. (1Н14) по субрегионам, биллион долл. 1Н14, 1Н15 — затраты на аутсорсинг-контракты соответственно в первом полугодии 2014 г. и первом полугодии 2015 г., биллион долл.**

Источник: The Global ISG Outsourcing Index 2015.

**Рис. 4. Динамика изменений суммы затрат на аутсорсинг-контракты по экономическому региону «Америка» за первое полугодие 2015 г. (1Н15) и первое полугодие 2014 г. (1Н14) по направлениям, миллиард долл. 1Н14, 1Н15 – затраты на аутсорсинг-контракты соответственно в первом полугодии 2014 г. и первом полугодии 2015 г., миллиард долл.**

Источник: The Global ISG Outsourcing Index 2015.

затрат на один аутсорсинг-контракт уменьшается (см. рис. 2). Это косвенно свидетельствует, что происходит переход компаний региона «Америка» к более предметной специализации процессов, в том числе и процесса оказания финансовых услуг и услуг *F&A*, путем дробления и выделения отдельных его составляющих для передачи на дальнейший аутсорсинг компаниям-аутсорсерам, специализирующимся на этих отдельных, порой рутинных (стандартных), операциях.

Структура затрат на аутсорсинг-контракты региона ЕМЕА по «субрегионам», представленная на рис. 5, показывает, что самыми активными компаниями в

области аутсорсинговой деятельности являются компании Великобритании и Ирландии (2,2 миллиарда долл.); западногерманских стран (1,07 миллиарда долл.); Дании, Швеции, Норвегии и Финляндии (0,37 миллиарда долл.), а также стран Восточной Европы (см. рис. 5). Компании стран Восточной Европы, в том числе России, занимают последнее место по затратам на аутсорсинг-контракты в регионе ЕМЕА, их сумма составляет всего 0,2 миллиарда долл. (см. рис. 6).

Современный рынок финансовых услуг предлагает широко диверсифицированный набор, в том числе и инновационных, продуктов высокого качества, в котором существует

**Рис. 5. Динамика изменений суммы затрат на аутсорсинг-контракты по экономическому региону ЕМЕА за первое полугодие 2015 г. (1Н15) и первое полугодие 2014 г. (1Н14) по субрегионам, миллиард долл. 1Н14, 1Н15 – затраты на аутсорсинг-контракты. соответственно в первом полугодии 2014 г. и первом полугодии 2015 г., миллиард долл.**

Источник: The Global ISG Outsourcing Index 2015.

значительная концентрация рабочей силы с достойным уровнем образования и квалификации. Современная структура рынка аутсорсинга финансовых услуг включает кредитные и инвестиционные услуги, расчетно-кассовые операции, трастовые, инфраструктурные, страховые услуги, а также услуги *F&A* и др. Этот рынок является перспективным для компаний развивающихся стран.

Сумма затрат на аутсорсинг-контракты по финансовым услугам региона ЕМЕА составляет 1,62 биллиона долл., что превышает затраты на эти услуги региона «Америка» (0,83 биллиона долл.). Это показатель того, что компании развивающихся стран ЕМЕА, которые вышли на глобальный рынок с опозданием после компаний Америки, наверстывают упущенное время ускоренными темпами.

В настоящее время формируются глобальные аутсорсинговые цепи поставок финансовых услуг и услуг *F&A*. У компаний-аутсорсеров развивающихся стран имеется возможность встроиться в эти цепи поставок.

Наиболее крупными компаниями — заказчиками аутсорсинговых услуг в регионе ЕМЕА являются Великобритания и Ирландия, западногерманские страны, страны Северной Европы. Исполнителями услуг в этом регионе являются страны Восточной Европы [8]. Что касается компаний — исполнителей услуг *F&A*, то в настоящее время это компании-аутсорсеры Румынии, Словакии, Чехии и

Молдовы, которые работают обычно в связке с аутсорсерами (главные подрядчики) Польши, сотрудничающими напрямую с заказчиками — компаниями развитых стран Европы. Так складываются глобальные цепочки услуг *F&A*.

На глобальные аутсорсинговые схемы влияют следующие факторы в странах-исполнителях: наличие дешевой рабочей силы; качество услуг; доступность квалифицированной рабочей силы, возможность повышения дальнейшей квалификации рабочей силы; благоприятное трудовое законодательство; благоприятная законодательная база; эффективность организации труда; сильное законодательство по защите интеллектуальной собственности и сохранению коммерческой тайны и др. Такие условия уже были созданы на государственной основе в странах — исполнителях аутсорсинговых услуг Индии, Китае, а также создаются в европейских странах — Молдове, Польше, Чехии, Словакии, Румынии.

В динамике затрат на аутсорсинг-контракты наблюдаются как спады, так и подъемы, связанные с мировыми экономическими кризисами и перераспределением сфер влияния на международном рынке деловых услуг в связи с появлением более активных компаний регионов ЕМЕА и АТР.

Дополнительный импульс развитию аутсорсинг получил в период финансового

**Рис. 6. Динамика изменений суммы затрат на аутсорсинг-контракты по экономическому региону ЕМЕА за первое полугодие 2015 г. (1Н15) и первое полугодие 2014 г. (1Н14) по направлениям, биллион долл. 1Н14, 1Н15 — затраты на аутсорсинг-контракты соответственно в первом полугодии 2014 г. и первом полугодии 2015 г., биллион долл.**

Источник: The Global ISG Outsourcing Index 2015.

кризиса 2008–2009 гг. в регионе АТР. Китай старается «набрать обороты» и вырваться в мировые лидеры в исполнении услуг *F&A* (см. *рис. 7*). В КНР при поддержке правительства в наиболее бедных районах с начала 2000-х гг. стали создаваться так называемые «деревни бухгалтеров», которые осуществляли свою деятельность в безналоговом режиме.

Структура рынка по сегментам аутсорсинг-контрактов компаний АТР в 2014 г. показывает, что сегмент финансовых услуг (*financial services*) составляет 0,25 биллиона долл. Компании АТР являются в основном исполнителями услуг аутсорсинга, в том числе финансовых услуг и услуг *F&A*.

Схема формирования цепочек услуг глобального *F&A* представлена на *рис. 8*.

Было выявлено, что управление финансами организаций на условиях глобального *F&A* заключается в процессе передачи функций учета и управления финансами специализированной организации-аутсорсеру — исполнителю другой страны, осуществляющей процесс управления на платной и долговременной основе. Такая бизнес-модель управления, в том числе финансами, получила широкое распространение в международной практике. Установлено, что в экономически развитых странах — США, Великобритании, Германии, Франции использование услуг *F&A* в управлении финансами организаций (ведение учета и управление финансами) стало привычным для компаний, начиная с конца прошлого века.

Применение глобального аутсорсинга может оказывать существенное влияние на эффективность функционирования экономики страны благодаря привлечению профессиональных участников рынка — компаний, специализирующихся на определенных видах деятельности. Наиболее динамично глобальный финансовый аутсорсинг развивается в странах региона ЕМЕА. С появлением услуг глобального аутсорсинга произошло глобальное расширение сети и эволюция процесса производства оказания услуг и в области процесса учета и управления финансами (услуг *F&A*).

В начале на глобальный аутсорсинг передавались типичные (рутинные стандартизированные) процессы, например ввод первичной документации и регистрация хозяйственных операций, расчет заработной платы, оформление больничных листов и др. Они не требовали больших знаний по структуре и деятельности компании и не представляли собой источники конкурентных преимуществ. Впоследствии перечень операций глобального *F&A* увеличился. Международная консалтинговая группа *KPMG* в 2013 г. проводила исследование глобального рынка услуг *F&A*. Респондентами были более 1300 компаний Северной Америки и Европы (см. *таблицу*).

Результаты исследования наглядно демонстрируют высокий спрос на услуги *F&A* в международной практике. Анализ зарубежных источников показал, что факторы трансформации и появления новых направлений,

*Передача отдельных участков и операций F&A генеральным аутсорсером  
(подрядчиком) компаниям-исполнителям в более благоприятных географических  
точках*

**с учетом дальнейшей экстернализации**

*Источник:* разработано автором.

видов и форм услуг глобального связаны с растущими требованиями делового окружения. Об изменении значимости (роли) финансов в управлении высказывались мнения еще в 2000–2005 гг. многими зарубежными, в том числе американскими учеными-экономистами J. Greelman, S. Harvey, S. Raja, A. Sawers, M. Мей и др. Их мнение таково: *происходит процесс трансформации функций финансов, связанных с внедрением инструментария — глобального финансового аутсорсинга* [5].

Глобальный финансовый аутсорсинг как перевод деятельности по оказанию финансовых услуг из экономически развитых стран в регионы с недорогой рабочей силой достиг огромных масштабов и продолжает динамично развиваться. Объем передаваемых на глобальный аутсорсинг финансовых, в том числе бухгалтерских, услуг в США в среднем составляет 38–39% ежегодно. Исследование развития рынка услуг международного аутсорсинга, проведенное Д. Е. Васильевым

в работе [2], показало, что удельный вес аутсорсинговых продаж услуг по обработке финансовой и бухгалтерской информации уже к концу 2010 г. составлял 36–37% в структуре общего объема деловых услуг международного аутсорсинга, а среднегодовые темпы роста продаж этих услуг — 8–10%, начиная с 2006 г. Наиболее характерной тенденцией развития рынка услуг глобального F&A стала тенденция повышения квалификационного уровня выполнения услуг трудоемкого характера.

При выполнении бухгалтерских операций осуществлен переход от операций с низкими издержками (в которых главным элементом снижения издержек стал найм дешевой рабочей силы в основном для ввода первичной документации) к профессиональной модели, предполагающей использование высококвалифицированных специалистов, способных к выполнению новых, более эффективных деловых операций (ведение учета, составление

Рынок услуг F&A в международной практике в 2013 г.\*

abroad (дата обращения: 04.01.2015).

отчетности и ее анализ). Чтобы реализовать такой переход, провайдеры услуг должны повысить расходы на обучение персонала, повышение его квалификации с тем, чтобы они могли обеспечить более эффективное управление выполняемых операций.

Для увеличения присутствия компаний-аутсорсеров России на глобальном рынке необходимо изменить законодательную базу, которая должна быть направлена на поддержку развития и экспорта услуг глобального финансового аутсорсинга [1].

**ЛИТЕРАТУРА**

1. *Аникин Б.А., Рудая И.Л.* Аутсорсинг и аутстаффинг: Высокие технологии менеджмента: учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2009. С. 21–23.
2. *Васильев Д.Е.* Роль аутсорсинга в развитии экспорта наукоемких услуг и комплектующих изделий для производства наукоемких товаров российскими предприятиями: дис. ... канд. экон. наук. 08.00.14. М., 2011.
3. *Думная Н.Н.* Смена микроэкономических структур: кластеры и аутсорсинг // Экономические науки. 2012. № 4 (89). С. 32.
4. *Календзян С.О.* Аутсорсинговый центр финансовых услуг как фактор инновационного развития регионов // Вестник Финансового университета. 2013. № 2 (74). С. 25–32.
5. *Мэй М.* Трансформация функций финансов: пер. с англ. М.: ИНФРА-М, 2005. С. 24.
6. *Лактионова О.Е.* Услуги финансового аутсорсинга на мировом рынке // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2015. № 23 (257). С. 22–32.
7. *Gbany E.* Diasporas and Outsourcing. Evidence from oDesk and India. Policy Research Working Paper.6403. April 2013. P. 2–22.
8. *Andone Ioan I., Pavalovia Vasile-Daniel W.Al.* I. Cuza University of Iasi, Faculty of Economics and Business Administration Outsourcing the Business Services *Informatica Economica* vol. 14, no. 1/2010, p.160–170.
9. *Laktionova O.* Financial outsourcing in administration. *Wirtschaft und management: probleme der Wissenschaft und praxis. Samme-lwerk der wissenschaftlichen Artikel.* Verlag SWG.imex GmbH.Nurberg.deutschland. 2014. 380 p. P. 221–224.

**REFERENCES**

1. *Anikin B.A., Rudaya I.L.* Outsourcing and outstaffing: High technologies of management [Autsorsing i autstaffing: Vysokie tehnologii menedzhmenta: ucheb. posobie. 2-e izd., pererab. i dop]. М.: INFRA-M, 2009. P. 21–23 (In Russ.).

2. *Vasilyev D. E.* Rol of outsourcing in development of export of the knowledge-intensive services and components for production of the knowledge-intensive goods by the Russian enterprises: yew. ... edging. economic sciences [Rol' autsorsinga v razvitii jeksporta naukoemkih uslug i komplektujushih izdelij dlja proizvodstva naukoemkih tovarov rossijskimi predpriyatijami: dis. ... kand. jekon. nauk]. 08.00.14. M., 2011 (In Russ.).
3. *Kalendzhyan S. O.* Outsourcing center of financial services as factor of innovative development of regions [Autorsingovyj centr finansovyh uslug kak faktor innovacionnogo razvitija regionov] // Bulletin of Financial university. 2013. No. 2 (74). P. 25–32 (In Russ.).
4. *Dumnaya N. N.* Change of microeconomic structures: clusters and outsourcing [Smena mikroekonomicheskikh struktur: klastery i autsorsing] // Economic sciences. 2012. No. 4 (89). P. 32 (In Russ.).
5. *Mai M.* Transformation of functions of finance: the lane with English [Transformacija funkcij finansov: per. s angl]. M.: INFRA-M, 2005. P. 24 (In Russ.).
6. *Laktionova O. E.* Services of financial outsourcing in the world market [Uslugi finansovogo autsorsinga na mirovom rynke] // Financial analytics: problems and decisions. 2015. No. 23 (257). P. 22–327 (In Russ.).
7. *Gbany E.* Diasporas and Outsourcing. Evidence from oDesk and India. Policy Research Working Paper.6403. April 2013. P. 2–22.
8. *Andone Ioan I., Pavalovia Vasile-Daniel W. Al. I.* Cuza University of Iasi, Faculty of Economics and Business Administration Outsourcing the Business Services *Informatica Economica* vol. 14, no. 1/2010. P. 160–170.
9. *Laktionova O.* Financial outsourcing in administration. *Wirtschaft und management: probleme der Wissenschaft und praxis. Samme-lwerk der wissenschaftlichen Artikel.* Verlag SWG.imex GmbH. Nurberg. deutschland. 2014. P. 221–224.

 **КНИЖНАЯ ПОЛКА**



**У истоков российской экономической мысли.** К 290-летию «Книги о скудости и богатстве» И.Т. Посошкова / под ред. Р.М. Нуреева и Ю.В. Латова: монография. — М.: Финансовый университет, 2015. — 248 с.

ISBN 978–5–7942–1254–9

Крестьянина-предпринимателя Ивана Посошкова (1652–1726) считают первым российским экономистом, поскольку его «Книга о скудости и богатстве» является самым ранним произведением российской общественной мысли, специально посвященным комплексному рассмотрению социально-экономических проблем — роли государства в экономике, сбору налогов, торговле, крепостничеству, регулированию денежного обращения, «правлению права» и т. д. Анализ «Книги о скудости и богатстве» выводит на обсуждение

общих вопросов развития российской модели экономики, поскольку идеи И.Т. Посошкова отражают противоречия и проблемы не только эпохи петровских реформ, но и всей почти 400-летней трагической истории модернизации российского общества. В монографии представлены работы участников конференции «На заре российской экономической мысли», которая прошла 27 февраля 2014 г. в Финансовом университете при Правительстве РФ и была посвящена 290-летию «Книги о скудости и богатстве» И.Т. Посошкова. В разделе I монографии рассматривается, как взгляды Посошкова соотносятся с основными парадигмами экономической мысли Нового времени; раздел II посвящен сравнению взглядов Посошкова с воззрениями других российских мыслителей-экономистов XVII–XIX веков. Данное издание предназначено для специалистов по экономической истории и истории экономической мысли и для всех интересующихся историей отечественной экономики и экономической науки.